



Encadrement supérieur civil du ministère des armées

Mémento annuel de gestion

DRH-MD - Mission encadrement supérieur et cadres dirigeants

SOMMAIRE

1. Données statistiques sur l'encadrement supérieur civil et le corps des administrateurs civils
2. Actions menées au profit de l'encadrement supérieur
3. Journée de l'encadrement supérieur civil
19 octobre 2018

1. Données statistiques sur l'encadrement supérieur civil du ministère des armées

209 administrateurs civils ou cadres supérieurs détachés dans le corps des administrateurs civils gérés par le ministère des armées au 31 décembre 2017

dont **170 AC** + **39 AC** affectés hors du ministère (autres ministères, en fonction au ministère Cour des comptes, établissements publics, organismes internationaux...)

+ **35 cadres civils et militaires détachés sur emplois fonctionnels**

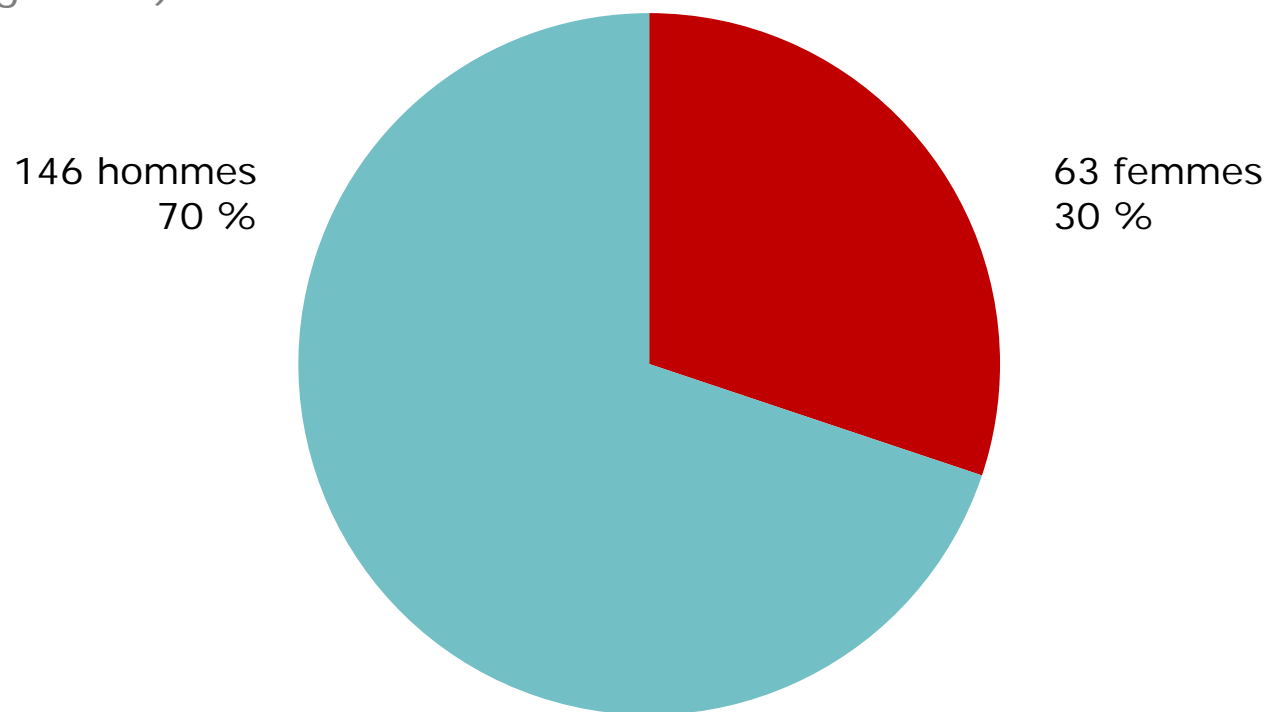
(24 officiers généraux et supérieurs, 5 AC relevant pour leur gestion d'autres administrations et 6 agents civils d'autres corps)

= **244 cadres supérieurs sur emplois civils**

205 en fonction au ministère des armées
dont 84 détachés sur emplois fonctionnels

Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition femmes/hommes des administrateurs civils gérés par le ministère au 31 décembre 2017
(209 agents *)



** comprenant les administrateurs civils du ministère des armées en fonctions au sein et en dehors du ministère, les agents détachés dans le corps des administrateurs civils et les administrateurs civils d'autres ministères accueillis au titre de la mobilité statutaire au sein du ministère des armées*

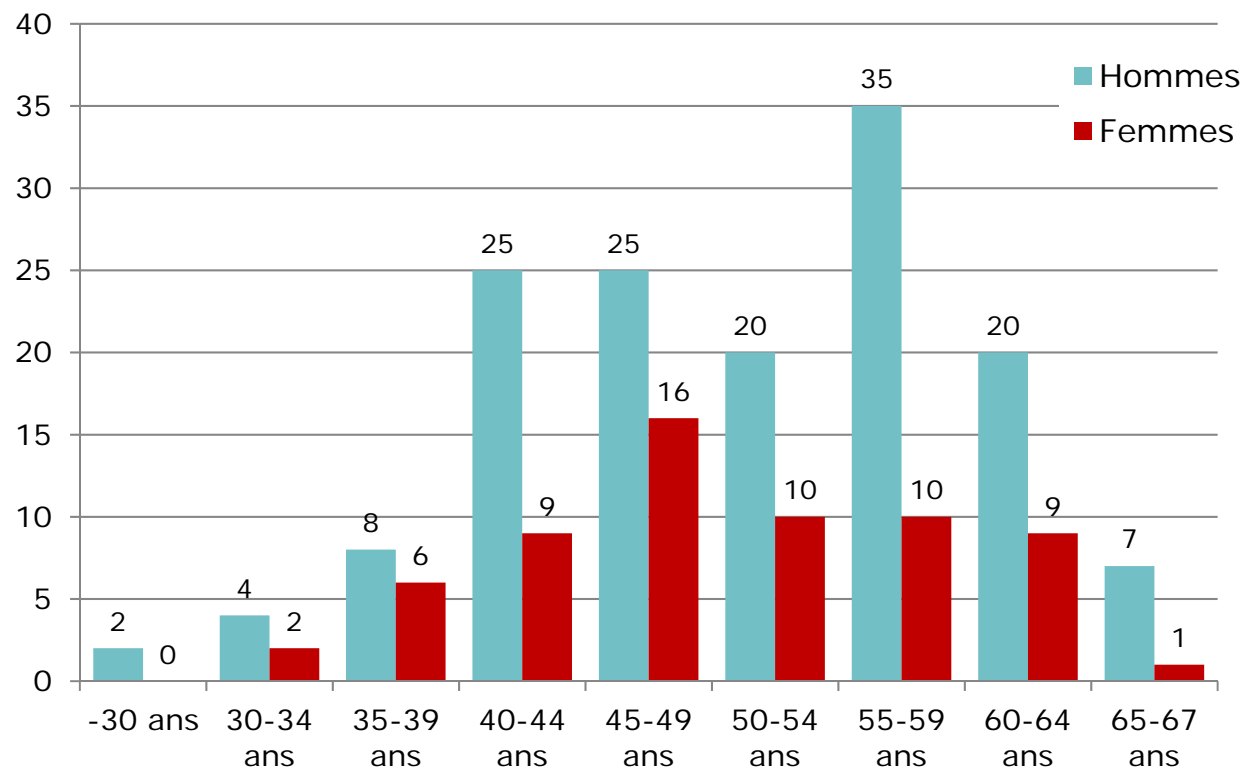
Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition par classe d'âge des administrateurs civils au ministère des armées au 31 décembre 2017 (209 agents)

Age moyen général :
50 ans et 5 mois

Age moyen des hommes : 50 ans et 10 mois (146)

Age moyen des femmes : 49 ans et 5 mois (63)



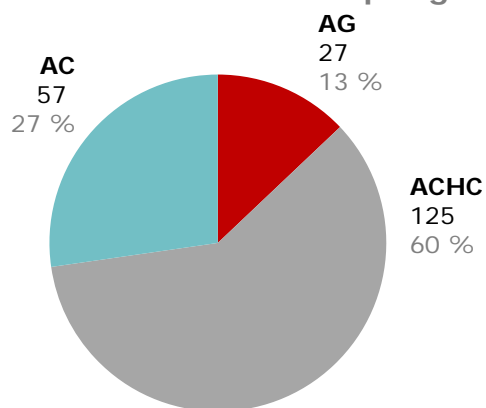
Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition des administrateurs civils par grade au 31 décembre 2017

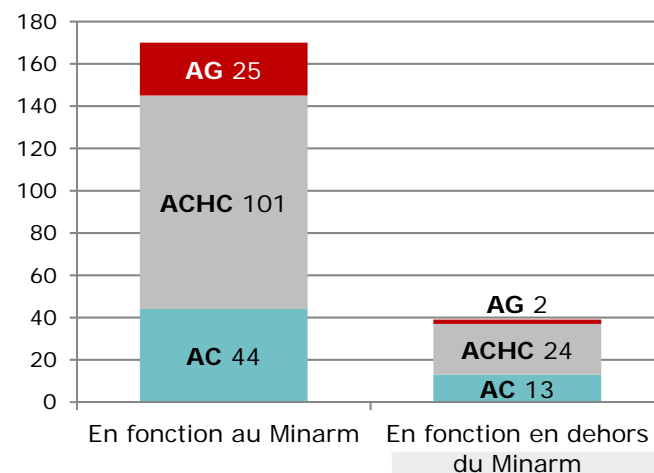
(209 agents)

	AC	ACHC	AG	Total	
En fonction au Minarm	44	101	25	170	81 %
En fonction en dehors du Minarm	13	24	2	39	19 %
Total	57	125	27	209	

Répartition globale des administrateurs civils par grade

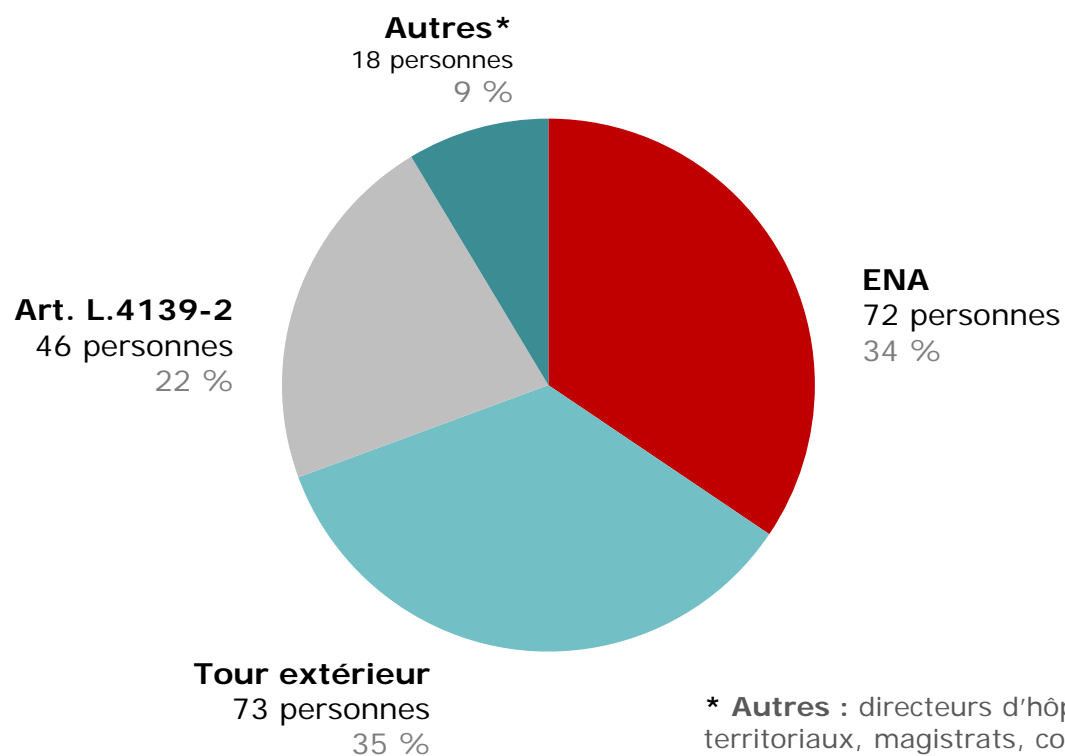


Répartition des administrateurs civils par grade au ministère et en dehors du ministère



Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

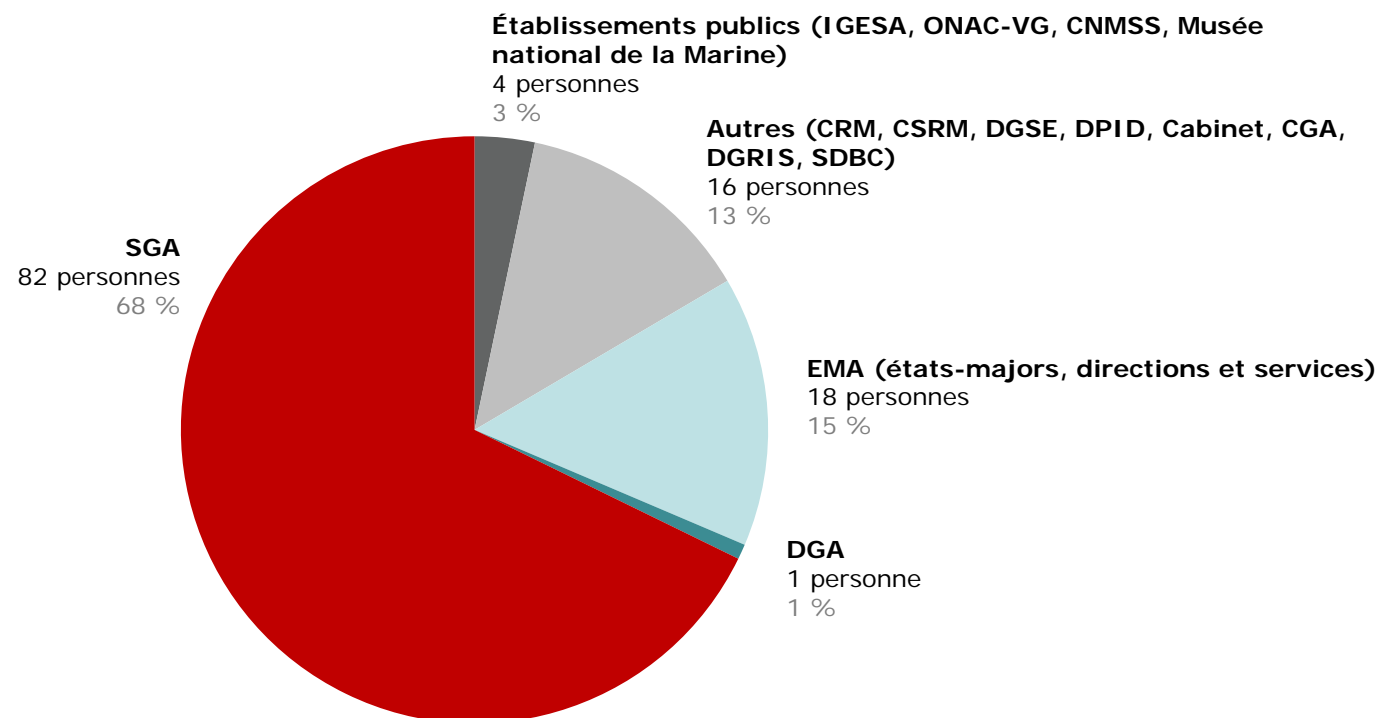
Origine des administrateurs civils gérés par le ministère des armées (209 agents)



* **Autres** : directeurs d'hôpitaux, cadres territoriaux, magistrats, conseillers des affaires étrangères, cadres ville de Paris, directeurs services pénitentiaires

Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition des administrateurs civils gérés et affectés au MINARM, hors emplois fonctionnels, par grand employeur (121 agents)

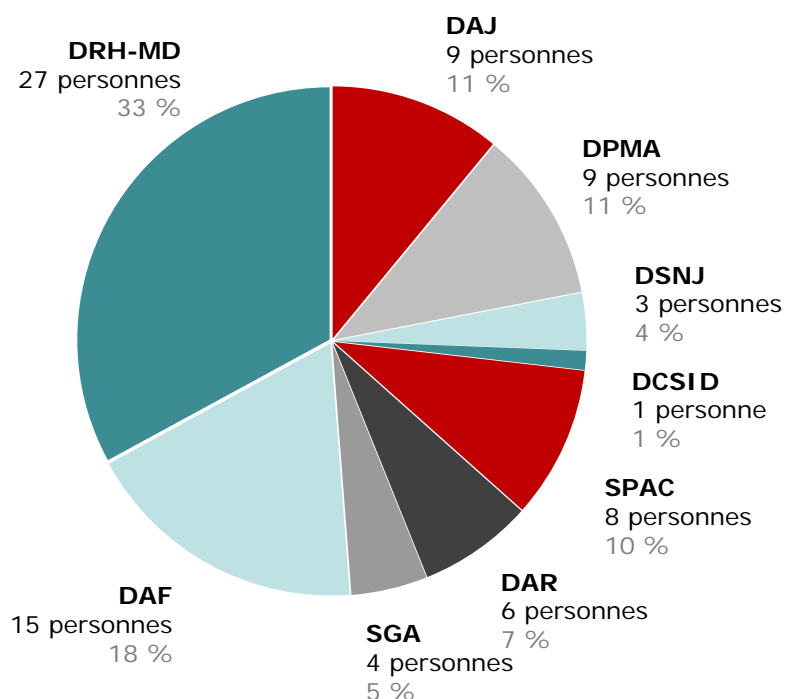


SGA : Secrétariat général pour l'administration ; DGA : Direction générale de l'armement ; EMA : État-major des armées ; DGSE : Direction générale de la sécurité extérieure ; CGA : Contrôle général des armées ; CRM : Commission des recours des militaires ; CSRM : Conseil supérieur de la réserve militaire ; DGRIS : Direction générale des relations internationales et de la stratégie ; DPID : Direction de la protection des installations, moyens et activités de la défense ; SDBC : Sous-direction des bureaux des cabinets ; IGESA : Institution de gestion sociale des armées ; ONAC-VG : Office national des anciens combattants et victimes de guerre ; CNMSS : Caisse nationale militaire de sécurité sociale .

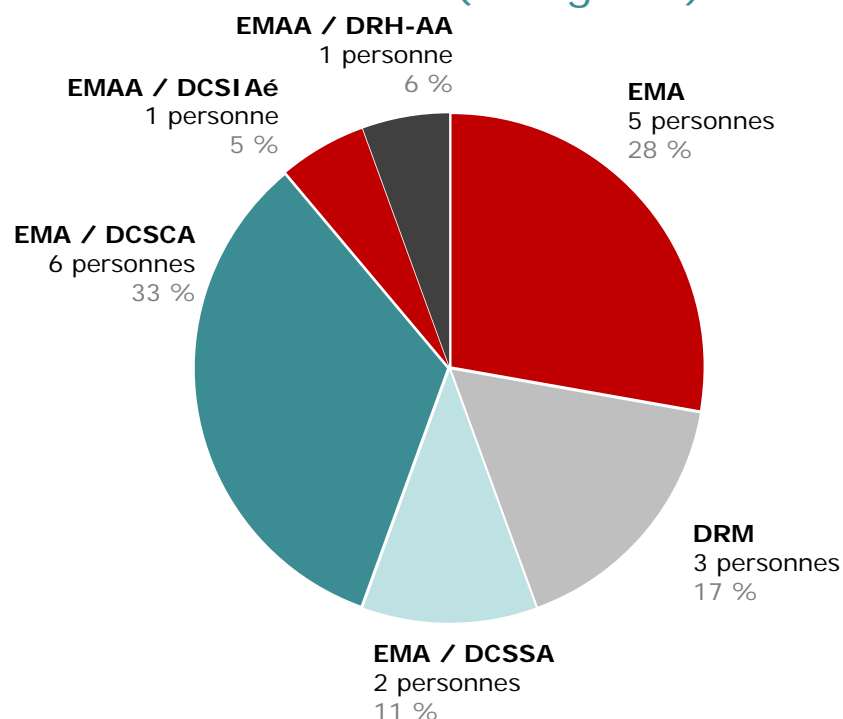
Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition des administrateurs civils, hors emplois fonctionnels, en poste au SGA et à l'EMA

SGA (82 agents)



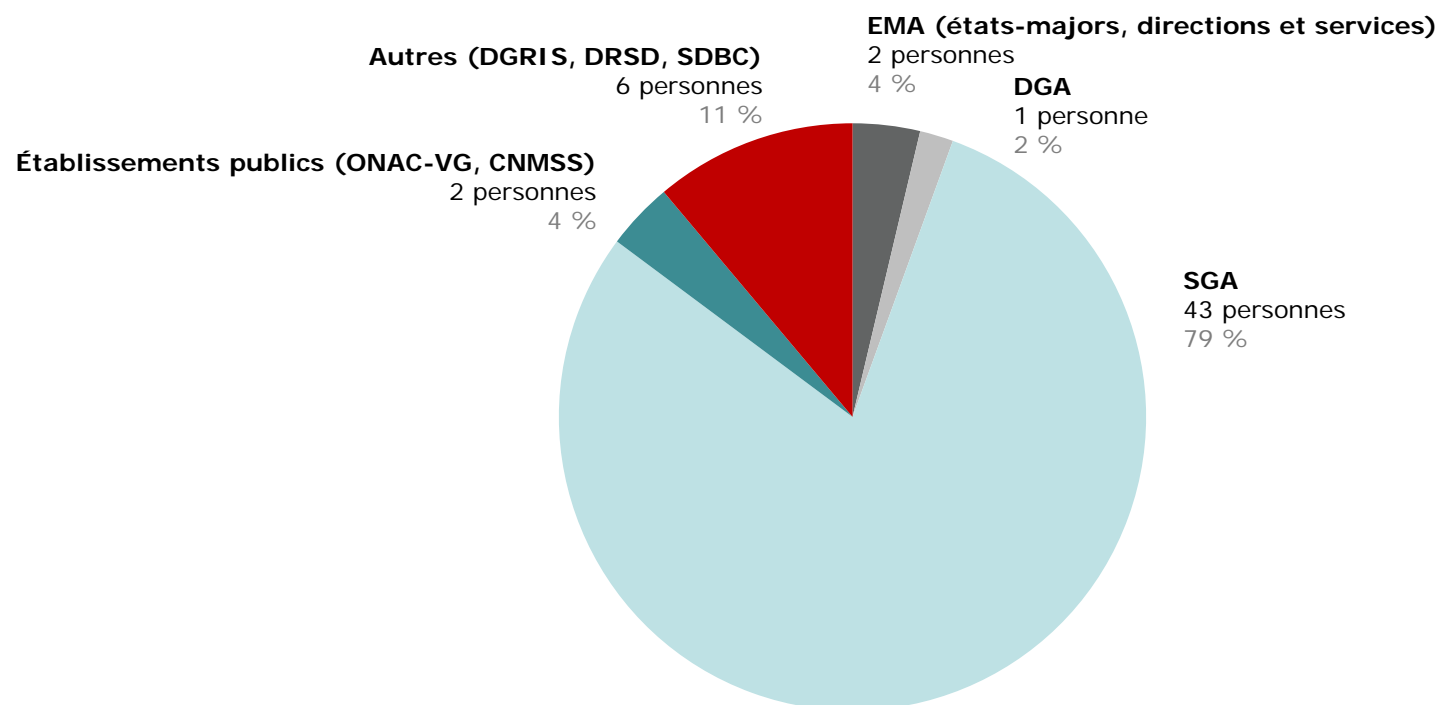
EMA (18 agents)



SGA : Secrétariat général pour l'administration ; DAF : Direction des affaires financières ; DRH-MD : Direction des ressources humaines du ministère de la défense ; DAJ : Direction des affaires juridiques ; DPMA : Direction des patrimoines, de la mémoire et des archives ; DSNJ : Direction du service national et de la jeunesse ; DCSID : Direction centrale du service d'infrastructure de la défense ; SPAC : Service parisien de soutien de l'administration centrale ; DAR : Délégation à l'accompagnement régional ; EMA : Etat-major des armées ; DCSSA : Direction centrale du service de santé des armées ; DCSCA : Direction centrale du service du commissariat des armées ; EMAA : Etat-major de l'armée de l'air ; DRH-AA : Direction des ressources humaines de l'armée de l'air ; DCSIAé : Direction centrale du service industriel de l'aéronautique

Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition des administrateurs civils sur emploi fonctionnel par grand employeur du ministère des armées (54 agents*)

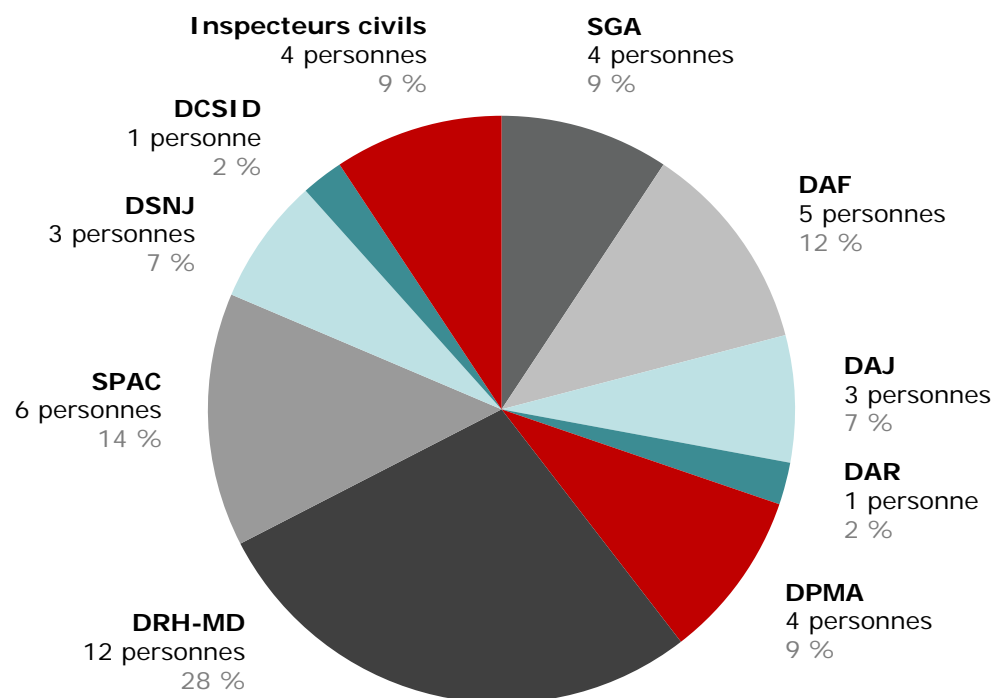


* Afin d'être exhaustif concernant les agents appartenant au corps des administrateurs civils, sont comptabilisés également les 5 administrateurs civils d'un autre ministère nommés sur emplois fonctionnels au sein du ministère des armées

SGA : Secrétariat général pour l'administration ; DGA : Direction générale de l'armement ; EMA : Etat-major des armées ; DGRIS : Direction générale des relations internationales et de la stratégie ; DRSD : Direction du renseignement et de la sécurité de la défense ; SDBC : Sous-direction des bureaux des cabinets ; ONAC-VG : Office national des anciens combattants et victimes de guerre ; CNMSS : Caisse nationale militaire de sécurité sociale

Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

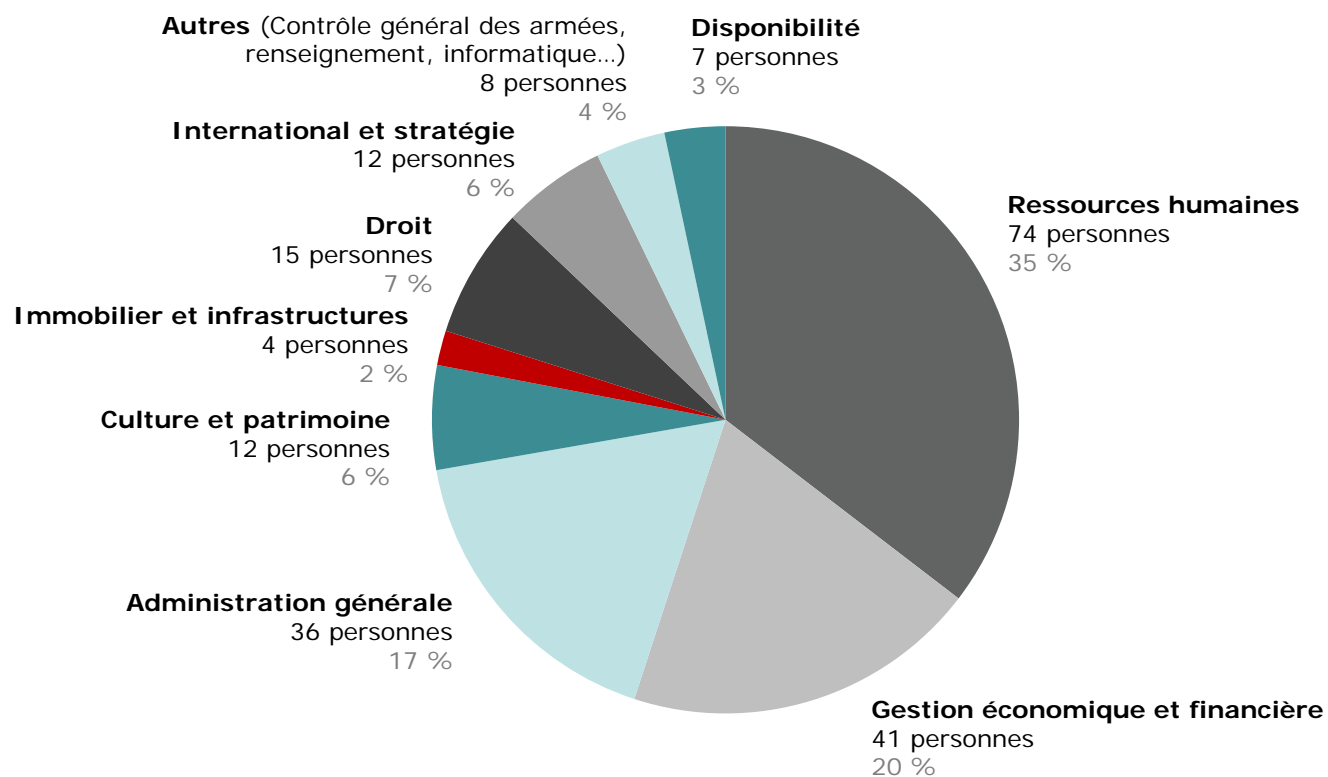
Répartition des administrateurs civils sur emplois fonctionnels en fonction au SGA (43 agents)



SGA : Secrétariat général pour l'administration ; DAF : Direction des affaires financières ; DRH-MD : Direction des ressources humaines du ministère de la Défense ; DAJ : Direction des affaires juridiques ; DMPA : Direction des patrimoines, de la mémoire et des archives ; DSNJ : Direction du service national et de la jeunesse ; DCSID : Direction centrale du service d'infrastructure de la défense ; SPAC : Service parisien de soutien de l'administration centrale

Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Répartition des administrateurs civils par famille professionnelle (209 agents)



Données statistiques sur le corps des administrateurs civils

Mobilité des administrateurs civils et accueils en détachement (au 01/10/2018)

Mobilité statutaire des administrateurs civils	2015	2016	2017	2018	Stock
Mobilités statutaires entrantes (hors détachement de corps)	4	4	3	3	7
Mobilités statutaires sortantes (hors détachement de corps)	3	5	4	6	15
Mobilités statutaires internes	6	2	0	0	3
Total	13	11	7	9	25

Détachements de corps	2015	2016	2017	2018	Stock
Détachements entrants	1	4	10	4	19
<i>dont au titre de la mobilité statutaire</i>	0	2	5	2	8
Détachements sortants	0	3	3	3	9
<i>dont au titre de la mobilité statutaire</i>	0	1	1	1	2

L'accès aux emplois fonctionnels

les comités d'audition au ministère des armées

Le décret n°2016-664 du 24 mai 2016 a institué le principe et les modalités de comités d'audition obligatoires pour le recrutement des chefs de service qui professionnalisent et rendent plus transparent le recrutement des cadres dirigeants de l'Etat. Ils visent aussi à ouvrir plus largement la sélection et permettre la détection de profils plus diversifiés

Dès 2013, à l'initiative du SGA, le ministère des armées a mis en place un dispositif de comité d'audition **pour l'ensemble des emplois fonctionnels ministériels** (sous-directeurs, experts de haut niveau, directeurs de projet).

Depuis 2017, la mission encadrement supérieur a **développé, avec l'appui du CFMD, des préparations aux comités d'audition** depuis 2017

BILAN 2018				Nominations
Chefs de service	5 emplois proposés	27 candidatures	5 AC MinArm candidats	5 cadres supérieurs du ministère nommés
Sous-directeurs	12 emplois proposés	66 candidatures	21 AC MinArm candidats	9 cadres supérieurs du ministère nommés (2 emplois en cours)
DP/EHN	3 emplois proposés	10 candidatures	3 AC MinArm candidats	2 cadres supérieurs du ministère nommés (1 emploi en cours)
Total	20 emplois proposés	103 candidatures	29 AC MinArm candidats	16 cadres supérieurs du ministère nommés

2. Actions menées par la mission encadrement supérieur au profit de l'encadrement supérieur civil

Thèmes	Actions menées	Références
Postes offerts	<ul style="list-style-type: none"> Rééquilibrage progressif des recrutements initiaux (2019 : 4 postes ENA, 5 postes tour ex, 1 poste 4139-2) Ouverture de postes dans les armées, services (EMA, DGA, DMAé, DGNum, DRSD, Armée de terre, Armée de l'air, DIRISI) et établissements publics (IGESA, ONAC-VG). 	<p>Arrêtés du 28 juin 2018 fixant la répartition du recrutement ENA – Tour extérieur.</p> <p><i>Consultables sur LinkedIn et l'espace collaboratif SGA Connect</i></p> <p><i>Fiches de postes internes diffusées chaque vendredi – Avis de vacance et fiches de postes externes diffusés chaque lundi</i></p>
Intégration au ministère	<p>Module de prise de fonctions au ministère des armées pour les nouveaux arrivants (hors emplois fonctionnels) : visites d'embarquement (terre, air, mer, DGA, ONAC, ECPAD, salons) et stage management au CFMD</p>	<p>Note SGA du 25 juillet 2018 (en ligne <i>sur l'espace collaboratif MES SGA-Connect</i>)</p>
Emplois fonctionnels	<ul style="list-style-type: none"> Mise en place d'un cycle de formation pour la prise de parole en public et la préparation des comités d'audition (CFMD) Mémento relatif aux modalités de sélection sur emploi fonctionnel à destination des employeurs et des candidats 	<p>Proposée systématiquement par le CFMD à tout candidat à un comité de sélection</p> <p>Mémento consultable <i>sur l'espace collaboratif encadrement supérieur sur SGA-Connect</i></p>

Actualités du corps : les actions menées en 2017-2018 par la mission encadrement supérieur

Thèmes	Actions menées	Références
Accompagnement	<ul style="list-style-type: none"> • Expérimentation : mini assessment proposé à 10 administrateurs civils en lien avec la cellule développement managérial du SGA – reconduite en 2019 pour 20 cadres supérieurs • Mise en place d'un dispositif de mentorat (fin 2018) 	
Parcours de carrière	<ul style="list-style-type: none"> • Mise à jour engagée de l'arrêté GRAF 2013 identifiant les postes à responsabilités • Définition d'une politique en matière de parcours et de formations associées (en cours) 	
Viviers	Mise en place d'une revue des cadres avec assessment et d'un vivier ministériel pour l'accès aux emplois fonctionnels ministériels (en 2019) (à l'identique du dispositif MCD « vivier cadres dirigeants »)	
Formation	Kit formation recensant les acteurs et les formations à destination de l'encadrement supérieur	<i>Consultable en ligne sur l'espace collaboratif SGA Connect</i>

Actualités du corps : les actions menées en 2017-2018 par la mission encadrement supérieur

	Thèmes	Actions menées	Références
Communication interne et externe	Recrutement initial	Refonte des supports et actions de communication pour les campagnes de recrutement <ul style="list-style-type: none"> • ENA • Tour extérieur • L4139-2 	
	Réseau Collaboratif	Création de la page dédiée à l'encadrement supérieur sur SGA CONNECT (forum, actualités, offres d'emploi, statuts, mémento comités d'audition, kit de formation listant les possibilités offertes aux cadres supérieurs...)	SGAConnect Message de lancement en mai 2018
	Réseau sociaux professionnels	Mise en place de la page LinkedIn de la mission encadrement supérieur du ministère des armées (actualités, relais offres d'emplois au profit de l'ensemble des cadres supérieurs)	LinkedIn Message de lancement en juillet 2018 Suivez-nous : https://www.linkedin.com/in/misionencadrementsuparmees

Emplois disponibles au 12 octobre 2018

Postes vacants ou disponibles	Diffusion
Directeur adjoint du centre expert de la restauration et de l'hébergement interarmées (CERHÉIA) à Lyon - DCSCA (création)	Mars / juin 2018
Directeur adjoint des affaires financières – IGESA (Bastia) (création)	Mars 2018
Conseiller pilotage stratégique et conception des transformations - EMA (création)	Avril 2018
Chargé de mission transformation digitale – EMA (création)	Juin 2018
Chef du bureau du contentieux général - DAJ	Juin / juillet 2018
Adjoint au sous-directeur transformation et innovation - DIRISI (création)	Septembre 2018
Chef de projet transformation numérique - DIRISI	Septembre 2018
Sous-directeur transformation et innovation – DIRISI (non fonctionnel)	Septembre 2018

Emplois disponibles au 12 octobre 2018

Postes vacants ou disponibles	Diffusion
Directeur du CMG de Lyon	Septembre 2018
Chef du département de la mémoire combattante - ONAC-VG	Septembre 2018
Adjoint au sous-directeur de la gestion budgétaire et financière (SPAC)	Octobre 2018

Recrutements initiaux 2019 – emplois proposés

ENA - promotion Georges Clemenceau

- Adjoint puis chef du Bureau « Union Européenne » (DGRIS)
- Chargé des stratégies d'acquisition des opérations d'armement (DGA/DO)
- Adjoint au chef du bureau du suivi et du pilotage budgétaire (DAF)
- Chef du bureau du droit européen (DAJ)

Article L.4139-2 du code de la défense

- Adjoint au chef du bureau des réseaux financiers (DAF)

Tour extérieur

- Adjoint au chef du bureau études et stratégies (EMAT)
- Adjoint au sous-chef pilotage (Armée de l'air – CFA)
- Directeur de l'établissement du service national du sud-ouest (DSN-J)
- Adjoint au chef du bureau du suivi et du pilotage budgétaire (DAF)
- Chef de bureau qualité pilotage performance (DCSID)

3. Journée de l'encadrement supérieur civil du ministère des armées

19 octobre 2018

Musée de l'Armée

- 1) Programme
- 2) Plan d'accès

Journée de l'encadrement supérieur civil du ministère des armées

Programme

08h30-09h00 : **Accueil café** en salle Turenne

09h00-09h30 : **Ouverture**
par M. Jean-Paul BODIN, Secrétaire général pour l'administration

09h30-10h45 : **Table ronde n° 1**
Le ministère des armées au cœur des grandes réformes de l'administration :
la transformation numérique, quelles conséquences sur les pratiques
professionnelles, les métiers et l'environnement de travail ?

11h15-12h30 : **Table ronde n° 2**
L'encadrement supérieur en mouvement :
bilan des réformes en cours et leur impact sur les pratiques managériales

12h45-13h00 : **Conclusion**
par M. Jean-Paul BODIN, Secrétaire général pour l'administration

13h00-14h30 : **Déjeuner-buffet** en salle Turenne

À partir de 14h30 : visite guidée, sur inscription préalable, de l'exposition temporaire
« [1918-1923, à l'Est la guerre sans fin](#) » (durée : env. 60 mn)

Journée de l'encadrement supérieur civil du ministère des armées

Plan d'accès

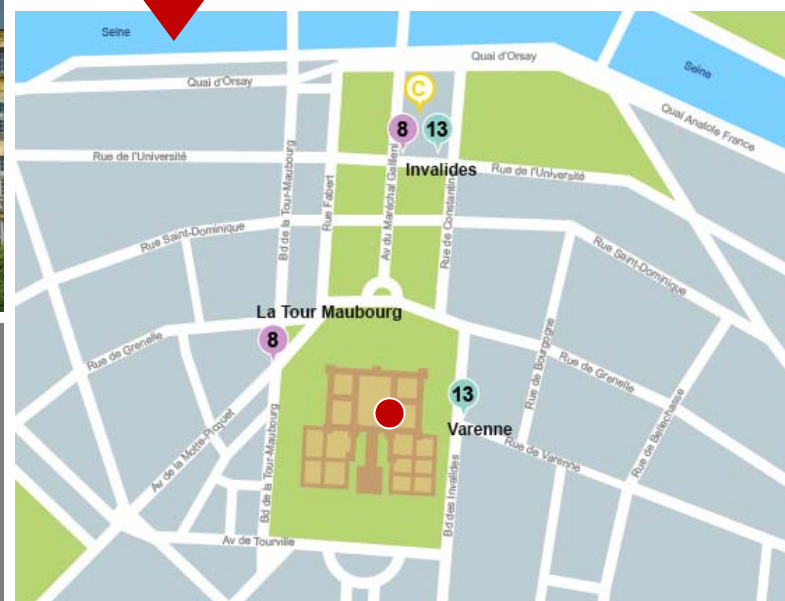


Musée de l'Armée

Auditorium Austerlitz

129, rue de Grenelle - 75007 Paris

**Réunion
de l'encadrement supérieur
du ministère des armées**



Transport

Accès par les stations *La Tour-Maubourg* (ligne 8) – *Varenne* (ligne 13) – *Invalides* (lignes 8, 13 et RER C)

Mission encadrement supérieur et cadres dirigeants

Suivez-nous sur...



<https://www.linkedin.com/in/missionencadrementsuparmees/>

SGAConnect

<http://portail-sga.intradef.gouv.fr>